

內政部役政署新任署長郭清泉宣誓就職

替代役通訊編輯小組

內政部役政署署長職務，經奉行政院令派郭清泉為役政署署長，於96年9月21日上午於南投中興新村役政署宣誓就職。由內政部長李逸洋監誓，場面簡單隆重溫馨。

內政部長李逸洋在典禮中，除了感謝各界前來參與布達典禮外並表示，役政署在歷任陳慧文署長、故鍾台利署長的帶領下，已經奠定了良好基礎，尤其在鍾故署長任內，規劃多元服務觸角，成立替代役反毒大使團、替代役男投入社區公益服務、協助老人機購清潔服務、弱勢兒童課業輔導等等，讓替代役男在服役期中成長，讓政府關懷弱勢的政策更能落實，對於鍾故署長所做重大貢獻及付出給予肯定，更謝謝代理署長這段時間的辛勞表示感謝。

今天新任郭署長原任內政部總務司司長，係中國醫藥學院公共衛生學系畢業，美國南卡羅萊納州立大學公共衛生研究所碩士，71年公務人員高等考試衛生行政科及格；歷任行政院衛生署檢疫總所科長、分所長、行政院衛生署中醫藥委員會主任秘書、麻醉藥品經理處主任秘書、管制藥品管理局主任秘書等職務。郭署長學經歷俱優，過去與同仁相處融洽，互動良好，擅長溝通協調，領導役政署可說是眾望所歸，勝任愉快。

替代役制度可說是政府一項重要政策，除了讓役男有多重的選擇，也讓具有專長的替代役男充分發揮，最重要的是在此政府機關精簡瘦身階段所短缺的人力，由優質的替代役男加入，有助政府機關運作正常，替代役在各個役別裏表現頗受好評，也將替代役人力資源運用提高到最大效益；特別是即將實施的研發替代役，協助民間產業研發，有助提昇國家競爭力，替代役可說是做了最大貢獻，創造了國家、政府、社會、人民四贏的局面。



郭署長以感激的心履新

感謝部長肯定與支持並賦予重大責任，在此感謝歷任陳慧文署長、故鍾台利署長打下穩固基礎，代理署長的辛勞，感謝過去部內總務司的所有同仁給予協助，個人將善盡服務角色以輕鬆的心情、高度的自信上任。

個人對於役政未來的期許，將秉著將心比心之情做為施政重點，對役男及家屬們做到政府關心、役男安心、家屬放心，也與所有替代役男繼續以愛心、服務、責任、紀律的四大信念繼續服務社會，並以追求卓越、精益求精，全面推動研發替代役，成立替代役訓練中心，強化役男及家屬權益，精進體檢新制、成立募兵制研究中心、持續推動替代役男參與公益服務。接掌役政署是項榮譽也是責任，並與役政署同仁共勉，希望注重團隊精神以及和為貴，重溝通、協調並全力以赴，在部長帶領及各界支持下共同為國家社會來打拼。



內政部研發替代役專案辦公室成立

內政部役政署 督察蔡錕發

為配合國家經濟發展，有效運用役男研發專長人力資源，提昇產業研發能力及競爭力，行政院「現行兵役制度檢討改進方案」中決議：配合兵役制度的調整，在保有國防工業訓練儲備優點及維護兵役公平之前提下，研修「替代役實施條例」，建立研發替代役制度，以取代原國防工業訓練儲備制度。內政部爰擬具「替代役實施條例」部分條文修正草案，賦予實施研發替代役法源依據，該修正草案業於96年1月5日經立法院三讀通過，96年1月24日總統公布施行，研發替代役定自97年起實施。研發替代役制度立法通過並開辦後，兵役制度堪稱已趨完備。內政部役政署於96年9月14日於台北市敦化南路成立研發替代役專案辦公室，除提供役男們更多元的選擇，將繼續為廣大替代役男們服務。

服役是一種義務也可以是一種選擇

申請資格

役齡男子具備國內或符合教育部採認規定之國外大學校院碩士以上學歷，具有履行兵役義務者，不限於預官（士）資格，不限於理工醫農等相關科系，均得報名甄選服研發替代役。申請期間：97年3月1日（六）9：00AM-3月17日（一）5：00PM截止。

報名方式

採網路報名，在資訊系統開放報名期間，完成線上報名作業後，並且將報名表及相關資料以郵寄方式辦理即可。

服役期限

研發替代役役期較常備兵役役期長3年以內。

※行政院核定之研發替代役役期，義務役期與研發替代役役期之對應如下：

。義務役1年2個月：研發役3年3個月。

。義務役1年：研發役3年。

有關研發替代役制度相關法令規章、簡報及訊息，請至「內政部研發替代役資訊管理系統」

(<http://rdss.nca.gov.tw/>)【最新消息】查詢 / 【法令規章】及【活動資料】下載或電洽諮詢服務專線：(049) 2394425 / 427。

COMINT
通訊

發行所：內政部役政署
發行人：郭清泉
編輯委員：涂其梅
執行編輯：李忠敦 黃忠和 楊淑珍
編輯：阿端林 吳美蘭 楊翰林
美術設計：石炫暄
地址：540南投市中興新村光明路21號
網址：www.nca.gov.tw
電子郵件：newsletter@mail.nca.gov.tw
電話：0800-491022
設計印刷：鴻順彩色印刷製版股份有限公司
地址：235台北縣中和市中正路765號5樓
電話：02-22289137

第一版

第二版

第三版

第四版

纪念版A

纪念版B

中華民國91年3月1日創刊

教育服務役辦理公益服務觀摩活動

涂代署長關懷偏鄉弱勢學童

► 彰化縣校外會 首席助理督導 楊昱夫

日前教育部辦理教育服務役6年上半年績優人員表揚並結合擴大役男公益服務觀摩活動，特別於彰化服務中心及新港國小分別實施「小豆苗FUN暑假——寶貝天展運動」及「哇咧！ABC、狗咬豬」，美語公益成果展」。教育部社正部長張及役政署，其檔次署長一行八人全程參與，於該校中心先由彰化縣校外役男們推展公益服務情形，並說明活動執行概要。隨後由中心、代客署、軍訓處、處長親視的短著小朋友，強調要有禮貌、守秩序，並與同學學重開心的玩了球類，更要把爸爸哥哥教的再一遍，融入小朋友友誼遊戲、真實、英語等。同時品嘗役男手烘烘的各式鬆餅，快樂地過渡炎熱的下午；結束，弘毅、弘毅等，隨後役男羅連生，是留學菲律賓拉薩大學碩士，以海外役男身份分發到新港國小服役，他協助校方營造英語學習環境及教學，則獲得與長官與貴賓嘉許不已。活動完裡充分展現顯役男愛護鄉里、關懷弱勢的高尚情懷，學習知識福指歡幸福的心情。

教育部長杜正勝表示，替代役制度施行已近八年，將教育服務役的觸角深入社會各階層，是展現替代役男存在功能與核心價值，未來將繼續朝向統籌教育資源，結合社服單位邁進，進而走向人道關懷與援助。而役政署（沈哲芳組長）則表示弱勢貧困學童脫貧唯有教育一途，如果能夠利用寒、暑假期間，辦理相關活動來提升



這些低收入家庭的子女、遭逢變動的學童、新臺灣之子對於課業的興趣，彌補學期中課業落後的部份，並有效預習新學期的功課，將有助於這些孩子改善家庭困境、脫離貧困、豐富人生。

役政署初步規畫與企盼在新學年度寒假即可在全國各地各鄉鎮市區公所設一據點，以鄰近學校學有專精的教育服務役役男為人力，擔任「領頭羊」的使命，將服務層次由校園外展至社區，這也是提升替代役形象的最佳助力。同時呼籲所有役男從事公益活動乃具有多面向效益，並非為「作公益而做公益」；而是在推展公益活動的同時為國家社會貢獻心力、肯定自我存在價值、並提升心靈層次，讓替代役制度更發揚光大，更臻完善。

偏遠地區教育關懷成長與學習照顧

桃園縣校外會首席助理 周峻豐

教育服務役役男自分發到桃園縣各級學校服務以來，深獲學校師長及學生家長之肯定，並能使役男充分發揮所長，貢獻校園、服務學子；桃園縣更為協助偏遠地區小學，於復興鄉地區安排三位具有教師證照之役男，除了全天候的陪伴原住民族學童閱讀成長之外並結合學校教育資源開設社區學習殿堂，讓偏遠山區民衆也都能進修學習，共傳鄉土特有文化。

在教育部桃園聯絡處督導張百誠上校指導關心之下，對偏遠地區特別關照，也指示分區張世傑教官每週定期訪視，每日電話查詢，給予關懷和鼓勵！本次來赴桃園訪問數位教育課陳宗悅校長、魏銘老師及桃園縣學生校外生活輔導委員會首席周峻量教官特別陪同內政部政務次長區署紀清中鼎科、驅車深入偏遠山區，訪視桃園縣及鄰近鄉鎮國小、巴陵國小及光華國小等三位役生在當地之服務狀況及飲食、住宿等生活情形並宣揚特教福利政策，潘科長亦與服務處所及役生座談，俾瞭解役生需要與問題，另亦於內政部、桃園縣教育局及學生校外生活會慰勉役生等，也感謝王連達、張春應校



長和學校的支持。

當日訪視小組著實感受到山區的舟車辛勞，看見男役們疲憊的表情和熱忱，早已將辛苦拋到拉拉山下！資料長自視聽紀錄是替役役男們的「娘家」除以娘家的身份來探訪各位役男外，亦表達著當地各服務處所對役男的關心與照料之意。同時亦表示，教育服務役役男分發於復興鄉等山地偏遠地區學校服勤，役男之食宿、衣、住、行等均較其他單位役男不方便，希望服務處所除提供合理、必要的基本生活設施，並多予關心照顧外，亦期待其他服務處所能本著負起擔下一代社稷的重任，嚴格執行紀律與管理，提高替役役男服勤熱忱，養成守法守紀習慣，讓役男在服勤期間能不斷學習成長，更提醒役男做在團體家賦子之兵役義務，自須遵守管理法規，並於服勤期間多寬責自己，為進入社會之最後階段做準備。

文化金曲 嶄新登場 — 文建會文化服務役之歌暨公益活動音樂影片

行政院文建會中部辦公室 文化服務役 陳彥豪

行政院文建會文化服務處繼推出全國第一本替代役漫畫「前進吧！役男」，再度推出一首文化服務替代役之歌「陽光男孩」，並委託台中縣文化局策劃與製作全國第一本役男音樂影片「陽光男孩」。

「陽光男孩」音樂影片描述著文化役男在服勤地點點點撒下希望種子，帶給社區居民一份小小的希望和夢想讓社區團結合作和改善居住的環境。如台中縣文化局役男在石岡鄉九層社區提供社區中低收入戶兒童課後輔導，使社區孩童激發學習上的興趣和維持孩童課業上應有的水準。台中縣東勢鎮廣慶社區役男在社區開辦社區孩童電腦教學，在數位學習上不至於落後都市兒童，以及文化役男文化機關展現出他們的年輕與活力，讓每一個工作地點點透進了熱情與歡笑。

音樂影片主題曲歌詞「陽光男孩」是由文建會中部辦公室文化役承辦人劉炯方專員與台中縣文化局役男管理人員陳國軒共同作詞，台中縣烏日鄉東園國小張瑞道主任作曲並主唱。「陽光男孩」音樂影片歌詞活潑動感，「我們都是充滿感性陽光男孩，生活改變與希望的震盪裡，妳需要更多勇氣，關心無兩真理，因為我有一顆最纖細的心...」，唱著當代役男關心社會不遺餘力，藉由年輕活力及熱情，關懷周遭或深入各地，要讓公益服務充滿在人群裡，「陽光役男著滿能量，文化之光勇敢無懼，讓文化種子瀰滿這片土地，我要全世界看見這裡」，當代替代役男雖然只是一個小小個體，但推動公益服務的總體集結力量不容小覷，讓每位役男對公益服務的態度深耕，化為一顆顆的文化種子，使我們的社會更美好。

藉由這部音樂影片讓社會大眾更加的瞭解到文化服務役的役男對「公益服務」的熱忱與努力，同時也希望經由文化服務役役男的散播「文化種子」的理念與「公益服務」的精神推送到全國的每個角落。



牽手護台灣
加入聯合國

**UNfor
TAIWAN**
Peace Forever



投稿請寄至newsletter@mail.nca.gov.tw，每雙月底為截稿日期，篇幅800字內(附照片)。

並詳附真實姓名、服勤機關、役別、身份證字號、戶籍地址和連絡地址、電話，一經錄用本刊擁有刪改及著作財產權。

發行所：內政部役政署
發行人：郭清泉
編輯委員：冷其梅
執行編輯：李忠敬 黃忠和 楊淑珍
編輯：何瑞林 吳美蘭 楊翰林
美術設計：石炫綺
地址：540南投市中興新村光明路21號
網址：www.nca.gov.tw
電子信箱：newletter@mail.nca.gov.tw
電話：0800-491022
設計印刷：鴻順彩色印刷製版股份有限公司
地址：235台北縣中和市中正路765號5樓
電話：02-22289137



替代役

COMINT 通訊

第一版

第二版

第三版

第四版

紀念版A

紀念版B

中華民國91年3月1日創刊

捐血一袋 救人一命

苗栗縣校外會竹南分會 教育服務役 郭冠志

苗栗縣校外會竹南分會為提倡政府大溫暖計畫於8月15日集合分會所有替代役男舉行「擴大替代役男參與公益服務」。

本次活動在主任委員范盛校長帶領下，三十餘位分會役男配合南鳳獅子會至竹南捐血車進行捐血。本活動的目的是希望藉由捐血活動，將每位捐血人實際的愛心傳送給需要幫助的人，讓「捐血一袋，救人一命」不僅止於口號，而是化為實際的行動，以實踐「人飢己飢，人溺己溺」救助弱勢同胞的情操。

竹南地區教育替代役男平日除了在學校服務發揮所長外，希望能藉由這次活動因一己之付出，喚起大家共同來參與服務、關懷弱勢，讓每一個人都有發揮仁愛精神、關懷社會的機會，讓愛心真正的傳播出去，為國家與社會盡一份心力，也藉由大家的義行以及熱血，讓我們的社會充滿了溫馨與朝氣。



有愛無礙

福建金門地方法院 司法行政役 陳士軒

鑒於役政署推動「擴大替代役男參與公益服務計畫」，福建金門地方法院由庭長、書記官長、人事室主任等人成立規劃小組，自九十六年三月二十一日起，於每週星期二由法官帶領二至三位替代役男到位在金門金沙鎮浦邊村「私立金門農光教養家園」服務，協助環境整理、花草樹木修剪、澆水等。

身心障礙福利是福利國家重要的指標，尤其是重度及多重障礙者是弱勢中的弱勢，更是極待照顧、關懷的同胞。該園收容的對象主要是年滿六歲之中、重度、極重度智障或低能之多重障礙者，因為障礙使他們無法自理，也無法表達心中的想法，雖然折翼但不表示沒辦法展翅飛翔，農光教養家園提供學員生活照顧、復健治療以及啟智教學等服務，而由本院替代役男秉持著「愛心、服務、責任、紀律」等四大信念協助環境衛生維護等公益服務，希望能喚起社會大眾對弱勢族群的關懷，發揮助人為樂、服務最樂的精神。

綜觀現今社會，每人大多熱衷於追求功利、沉溺酒色財氣，自私自利似乎已成每個人的特質，而對於社會上弱勢族群漠不關心、無動於衷。雖然福建金門地方法院人員可能只提供微不足道的幫助，但從平時服務中，不畏風雨，每個人皆無怨無悔、齊心協力的付出，以期讓學員們擁有一個無障礙的學習環境，同時，亦凝聚大家團結的向心力，縱使服務的對象僅為社會上一個小小的角落，有朝一日必收拋磚引玉之效。

到福建金門地方法院服役已有八個月的時間了，平日除了在檔案室進行檔案、卷宗之歸檔外，亦協助法庭開庭之錄音作業，而在工作之餘，能前往農光教養家園從事公益服務，個人覺得意義非凡，「有愛無礙」，只要給予身心障礙者學習機會，一樣可以創造個人成就，落實「社會福利社區化」和實現「老有所終，障礙者皆有所養」。身為替代役而能夠站在為民服務的第一線，我毫不遲疑勇往直前，對於我往後的人生經驗將有正面的助益。



邁向國際化—社會替代役的重責大任

台北市捷運局公關室 社會役 胡家榮

在服替代役之前，我是國立交通大學管理學院暨語言教學與研究中心的講師，著作甚豐，更遊走於新竹科學園區各國廠大廠，經營著龐大的個人英語教學及口譯事業。然而，這一切就在到役兵單之後，不得不暫時停緩。雖然造成經濟上的莫大損失，但心靈上卻盈滿了從所未有的充實與成就感。

為了不讓自己的外語能力退步太多，也希望能貢獻所長於社會，我以已身的學歷與專長順利地申請到行政院研究發展考核委員會社會役，並利用個人的外語專長為地方政府服務、營造優質的雙語環境。世界已邁入全球化的時代，英文能力的養成刻不容緩；此外，一個先進國家所能提供給國際旅客的外語服務，其優劣與否決定了台灣呈現於外的國際面向。行政院在2002年訂頒「營造英語生活環境行動方案」，展現莫大的決心，要將台灣營造造成世界級的英語國家，藉此吸引外國友人願意來台觀光、投資，進而發展經濟、強化競爭力。想當然爾，這件重責大任甚需龐大的人力支持，因此外語環境的初萌，即是推動這項重要政策的生力軍。

專業訓練結束後，我被分發到台北市政府捷運局公關室，成為局內首位推動外語環境的替代役男，一路接受人文訓練的我，在捷運局得以一窺土木工程之堂奧，更見證了這群默默出力的工程師為台北市的交通建設所創之跨時代新頁。而這一切，有賴雙語化溝通環境的架構，因為這些重大工程都是與國外的資深工程師攜手合作，重要文件的雙語化成了雙方有效溝通的第一步。我目前的工作包括了協助英文刊物審核、文件翻譯及英文文件校正、提供員工英語教育訓練課程、整合及更新既有的英語學習網站、建構雙語環境、接待國際貴賓、會議口譯，與參加相關英語競賽，總而言之，只要跟英語相關的業務我全部包辦。

服役迄今，我已接待了諸多來自海外不同國家的政府官員，包括韓國、法國、智利、印度、泰國、日本及德國等，每每聽到他們讚揚台灣捷運的偉人成就與全面細心的雙語化標示，便不自覺地以捷運局為榮。「外語」是與國際接軌的第一步，身為不同語際間的協調溝通者，我很榮幸能參與其中，也為我的軍旅生涯註記下最具意義的動人篇章。

平凡中用心，平凡是不凡

臺北縣政府衛生局 醫療役

林蓉民

回首二年前從師大畢業、實習、教師甄選後而服役新生活。役前，父親告誡：『服役中成長，成長中服役』，年輕人不要虛擲黃金的二十歲月。的確，人三十而立，在三十前更該抓緊年輕的尾巴，虛心學習、平凡中用心。

後經訓練分發到家附近的「臺北縣政府衛生局」，協助人事室相關業務推行，且主任、同仁們也指導公務進行該具備的情意倫理觀念，培養役男「外圍內方做事有方」。學習都是一點一滴不知覺累積，操之不急。

本局配合役政署推行擴大公益服務，管理人員與主任都熱心推行。即使公務繁忙，北縣升格業務沉重，但奉獻社會前在弦上。後經接洽，本局役男陸續從事三項公益服務；課業輔導，貢寮與平溪愛滋宣導。役男弟兄專長所學與業務課結合，謀定後動，開創新局。

首先課輔分三部曲（1）情意教育：利用社會學習建構學童珍惜資源、惜物愛物的情意。

（2）課業輔導：當日家庭作業優先完成，再加強學童軟弱科目，如數學部分，叮嚀學童數學演算要確實，有邏輯。至於英語輔導，以單字記憶為主，藉活動遊戲故事等協助記憶。並進行活動性評

量及減壓團康活動。（3）生活教育：提醒學童生活健康技能、放學平安回家等安全教育。

另外，愛滋宣導雙壁，分貢寮與平溪二次，活動結合本局同仁出擊，乘暑期人潮為替代役公益服務吹起號角。首先，貢寮國際海洋音樂祭，以年輕族群為多。我們藉開闢，衛教遊戲等活動，創下很棒的佳績，從新聞傳媒皆可見成果。緊接八月結合七夕佳節，在平溪服務激起更多風貌。平溪以老幼族群為主，再配合一波波七夕人潮，使宣導面更多角。我察覺在台灣各世代，對於愛滋衛教認知需求差異，並砥礪未來教職更該有的定位，從他人的需求看見自己的責任。

每當夜晚靜思回顧，我們取之於社會，更該把握機運充實自我，為自己也為國家埋下希望的種子。畢竟，未來考驗青年，青年創造未來！



發行所：內政部役政署
發行人：郭清泉
編輯委員：涂其梅
執行編輯：李忠敬 黃忠和 楊淑珍
編輯：何瑞林 吳美蘭 楊翰林
美術設計：石炫綺
地址：540南投市中興新村光明路21號
網址：www.nca.gov.tw
電子信箱：newletter@mail.nca.gov.tw
電話：0800-491022
設計印刷：鴻順彩色印刷製版股份有限公司
地址：235台北縣中和市中正路765號5樓
電話：02-22289137



替代役

COMINT 通訊

第一版

第二版

第三版

第四版

紀念版A

紀念版B

中華民國91年3月1日創刊

台灣的文藝之旅(五)

■文◎圖 潘樵



平溪鄉嶺腳瀑布

台北縣平溪鄉向來有「瀑布之鄉」之稱，其中以擁有台灣最大瀑布之稱的十分寮瀑布最為知名，另外排名第二的嶺腳瀑布也不遜色，當地亦稱「嶺下瀑布」或「嶺腳石窟大瀑布」，為一簾幕式的溪瀑，高11公尺、寬約40公尺，在雨季水流豐沛時，更可寬達50公尺，十分壯觀，其聲勢規模並不亞於十分寮瀑布。

北台灣的冬天一向多雨，拜訪嶺腳瀑布時正是下著冷冷濕濕的冬季，雨勢雖然不大，無法讓瀑布呈現出萬馬奔騰的撼人景象，但是無人的溪谷裏卻清幽迷人，讓人輕易地便可撿拾屬於山林水澗該有的寧靜。誰說山水一定要豪情壯闊才能撼動人心？濕雨中的溪谷滿眼綠意、清澈潺流的水瀑悅人心情，其實，只要放下煩憂、拋開掛慮，自然界中的山山水水，處處令人感動。



吉安鄉慶修院

在花蓮縣吉安鄉有一間充滿濃濃日本風情的廟宇，那就是目前被列為三級古蹟的慶修院。在日據時代，吉安鄉稱為「吉野村」，是日人計畫性的移民聚落，因此為了安定民心，日人川端滿二在當地募建「吉野布教所」，即為今日慶修院的前身。慶修院的建築外觀是日本傳統高野山派寺院的形式，四周設有迴廊，庭園裏廣植各種花草樹木，使得環境相當清幽雅靜。目前寺院中擺放有八十八尊佛像，據說那是慶修院的建造人川端滿二從日本所帶回，他當時走訪日本八十八座寺院，並且從每間寺院移請一尊石佛返台，成為慶修院最大的賣點之一，相當不容易，因此慶修院不但是台灣東部地區保持最完整的日據古蹟，而且更是日本人來台尋根旅遊時，重要的拜訪景點之一。



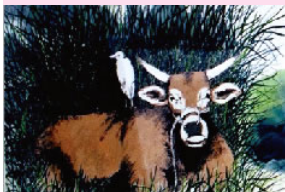
中橫天祥

太魯閣國家公園風景線是中橫公路的精華所在，公路穿梭於崇山峻嶺中，溪谷、斷崖、瀑布、峭壁，各種自然美景盡收眼前，真是讓人流連忘返。在太魯閣國家公園中的天祥，位處大沙溪及塔次基里溪的會流處，舊稱「塔比多」意指山棕，是泰雅族人的舊聚落之一，日據時期當地曾設有神社，是內太閣的行政與經濟中心，中橫公路開通之後，為紀念文天祥而更名為天祥至今。由於當地是一處開闢的河階臺地，加上有完善的食宿設施，目前則成為中橫公路上主要的休憩地點。寫繪中橫的山水，常常會讓人有一種「入林不見樹」的恍然，面對如此壯麗的山水景致，不知從何下手應該是心情也是一種挑戰吧，因此，有山、有水，還有一座中國式的小亭，遂成為我對天祥的簡單印象，一種恍然情緒下的自我逃避的取捨。



土角厝與仙人掌

早期，在台灣鄉間多的是土角厝，但是隨著時代的進步，土角厝幾乎已經不存在了，因此在島上旅行的過程中，如果無意間發現土角厝的身影，心底總會有些許的驚喜，或許老房子已經腐敗，樑柱也已傾倒，但是從殘存的土牆，我仍然可以找到一些屬於過往的回憶與溫情。這張圖，畫的是一間故鄉郊區早已荒廢的土角厝，因為沒人住，所以任由野草蔓長盤據，只是沒想到，仙人掌竟然也會來湊熱鬧，強勢地在屋裏屋外擴充地盤，而且還生機盎然地開出許多嬌黃的花朵來，讓已經頹廢的老房子，意外地還能泛出耀眼的光采來。



歇息一下

牛與白鷺鷥是早期台灣鄉村非常經典的畫面，可惜！隨著農業耕種方式的改良，白鷺鷥雖然還在，但是牛隻卻早已被耕耘機所取代，因此在鄉間已經不容易再看見鷺鷥鳥停歇在牛背上的畫面了，所以刻意畫一張牛與白鷺鷥在一起歇息的圖像，是一種記錄也算是一種回憶吧。

從小在鄉間長大，因此在記憶的底層，自然會有許多關於農村的影像，而其中，一望無際的綠色田野應該是最讓人愉悅的畫面和顏色了，因此在這張圖中，我刻意利用渲染的方法讓畫面濕綠成一片，而角落則繪上正在歇息的黃牛與白鷺，企圖營造出鄉間特有的悠閒與寧靜，也許，還有你我甜美的回憶。

發行所：內政部役政署
發行人：郭清泉
編輯委員：涂其梅
執行編輯：李忠敬 黃忠和 楊淑珍
編輯：何瑞林 吳美蘭 楊翰林
美術設計：石炫綺
地址：540南投市中興新村光明路21號
網址：www.nca.gov.tw
電子信箱：newletter@mail.nca.gov.tw
電話：0800-491022
設計印刷：鴻順彩色印刷製版股份有限公司
地址：235台北縣中和市中正路765號5樓
電話：02-22289137



替代役

COMINT 通訊

第一版

第二版

第三版

第四版

紀念版A

紀念版B

中華民國91年3月1日創刊



動！

內政部役政署 許科長增祥 整理

鍾署長台利先生，民國四十四年六月十八日生，九十六年八月二十日因病過世，天妒英才，得年五十有二。但台利先生五十二年人生行腳走得精彩；他的奉獻，為社會、國家留下進步的動力，為家人、朋友留下永恆的回憶；此刻，我們流淚，但歡喜相送，相信他在另一個世界一樣豐富盈滿。

台利先生出生清寒，父母親民國三十八年隨政府來台，父親學幹公時任聯勤兵工廠技術人員，不幸於六十二年病逝，母親黃老夫人含辛茹苦，勉力持家，拉扯子女長大。台利先生兄弟姊妹共七人，大哥鍾桐生曾任新竹、彰化縣警察局長、海巡署總局長、副署長，表現傑出，兄妹們也都盡忠職守，光大門楣。

台利先生自幼努力向學，五育俱優；在東海大學政治系就讀時，不但是學校籃球隊最佳後衛，也是合唱團難得一見的漂亮男高音，一手吉他傳送樂音更是不在話下，引領同學追求卓越的風潮。台利先生對人對事的敬謹、認真態度，一直延續到

公職生涯，在役政署任職時發揮到高峰。

民國六十八年台利先生役畢甫入社會，六十九年與鄭瑜女士結婚，夫妻鶼鶼情深，育有一子明杰，鄭女士才德兼備，擅陶藝、繪畫，明杰東海大學畢業，一如乃父，忠厚浪漫。

台利先生在清苦的環境下，造就其剛毅堅忍，勤奮不懈的性格。東海大學畢業後，通過國家考試，進入政府體系服公職，期間仍孜孜不倦，先後於政治大學學分班、中正大學犯罪防治研究所進修，不斷自我充實，因應社會快速變遷之需。

台利先生歷任調查局閃電組調查員、台中縣政府機要秘書、主任、內政部科長、簡任秘書兼研考主管、參事、國會聯絡組組長、總務司長、役政司長、役政署副署長、署長，台利先生以一個無財、無勢、無父蔭、無人脈的貧苦子弟，卻不次被長官拔擢，膺任要職，所憑為何—忠誠、堅忍、犧牲、奉獻是也！

台利先生長期擔任內政部與國會互動、溝通任務，以全時、誠懇的投入，與歷屆立法委員建立深厚互信與友誼，對內政部施政所需之完善法律支撐及時效，有極其重大的貢獻，其間頻繁的早餐會報、滿桌的立委質詢稿、意見書，忙得每日睡眠不足五小時，台利先生甘之如飴，只為完成長官交付的任務。

為役男及其家屬稱道的替代役體制，完全由台利先生一手規劃、推動、實施。八十七年接獲行政院指示規劃社會役時，台利先生先後成立多個階段性的工作小組，全力推動，於八十九年獲立法院三讀通過「替代役實施條例」法源，促成替代役正式實施。

替代役不僅深獲好評，讓台灣成為亞洲第一個實施替代役的國家，更成為各國觀摩學習的對象，美國、芬蘭、韓國等多國都曾派員來台。規劃期間，台利先生訪歐取經、上百場議題研究、相關單位協商及至法規訂定，都在短短一年多時間內衝刺完成；台利先生淬煉自己，也造就役政署成為堅強的戰鬥團隊，隨時接受高難度任務及挑戰。

台利先生常說：「做官不為民作主，不如回家賣蕃薯。」乃積極的完成開放役男出境辦法、制定體檢新制、協調退輔會將傷殘替代役男安置榮家就醫、使其享有與榮民相同權益等後續征屬照顧工作、役男家庭困苦符合列級者亦給予生活扶助，諸如此類照護措施不勝枚舉。

李部長逸洋有感毒品危害社會國家至鉅以及灌輸青年們服務的人生觀，台利先生隨即成立「替代役反毒大使團」，在役政範圍內全力推動反毒，以音樂、舞蹈、戲劇方式宣導拒絕毒品，並在替代役訓練班進行受訓役男全面驗尿篩檢，輔導役男戒治毒品，深獲各界熱烈迴響，榮獲行政院反毒有功團體殊榮，於九十六年六月四日蒙 總統召見嘉勉；推動替代役男從事公益活動如定期辦理育幼院課輔、獨居老人送餐、啟智學校文康表演、社區展愛系列活動、醫院護理之家協助老人沐浴等等，溫暖社會，使國家更祥和，役男亦從服務中學習，從學習中得到成長。

台利先生自律嚴謹，全力投入工作，夙夜匪懈，積勞成疾未能及早就醫，竟至去年歲末一發不可收拾；在醫院接受治療，承受重大身軀折磨之際，病榻上仍念念不忘替代役訓練中心及研發替代役之實施，尤其擴大推展替代役男從事社會公益服務的工作，甚至在最後一刻仍可叮嚀再三，「如果我是蠟燭，就要燃燒才有用。」故人生之精彩，不在長度，而在寬度。如今燭光已點亮，將會燈燈相傳，台利先生一代英風，雖歿猶存。



Goodbye Mylove

台利：

看著你寫給我的第一封，也是唯一的一封信，你告訴我，你剛到豐原當縣長機要秘書，新的開始，前途要靠自己的努力，疏於照顧家裡，要我多承擔，那是71年婚後第2年，此後你忙於公務，婚姻生活聚少離多，然而我只是個想有個跟在身邊，說說貼心話伴侶的小女人，當初只覺得你是個不失赤子之心的鄰家男孩，誰知20多年來，你把時間、精力全給了工作，我內心曾自怨，自從你去年11月開刀後，這9個月來，你我朝夕相處，行影不離，你三餐吃我燒的養生餐，我每天陪你運動調養身體，讓我好滿足、好滿足，好像把以往的遺憾全都補了回來。你面對癌症是樂觀、勇敢、又信心十足。直到7月13日住進北榮，25日轉大德病房，8月20日往生，這一個多月來，每天都有狀況，見你日漸消瘦，我像身處驚濤駭浪之中，早已身心交瘁。想你會得病，應是工作壓力太大，身心超過負荷所致，當我聽主秘說到，在役政署籌備時期遇到瓶頸，曾緊握你的手說你快撐不下去，並大哭一場，我真真心如刀割，心痛我無法幫你分擔，心痛你為了工作就必須如此拼命嗎？

你雖身為公務員，卻是用企業家精神與態度來經營業務，具前瞻性與開創性。台利！你又謹記公門之中好修行，不枉費人民血汗錢。你想要實現的各種理念與堅持的原則，即知即行，不分晝夜。每當你和我提到替代役時，便與縱勁勃、神采飛揚，即使在病房，你和慧義法師提到愛心計劃時，你還豪氣的說：「要是我好起來，要把役男愛心服務從300多個點，推廣到上千點、上萬點。」慧義法師在我六神無主時，點醒我看到你散發的光芒，他說：「署長不是不知，時間、生命有限，死之將至，而是他內在的力量已經提昇到相當水平，足以因應生死因頓，雖然受困於肉體病痛，但他卻以輕快愉悅的姿態，綻放出最清爽的心情，這種臨終的豁達與喜悅，深富啟發性。」

台利！你生時給人幸福、溫馨，走時令人感戴、懷念，你的人生是齣精彩豐富的好戲，高潮迭起，尤其完結篇，最讓人驚訝讚嘆，只是太短！太短。你一步步用智慧定力走來，我覺得你是用生命來渡化我—諸行無常、是生滅法、生滅滅已，寂滅最樂。萬般帶不去，只有德業隨身，你臨終的平靜，安祥定是投生善處。台利！此生的一切，親友情情、愛情通通都放下吧！你已得大自在、大解脫，祝福你！在另一個世界，開創新生活。祝福你！開花見佛，乘願再來，阿彌陀佛！



雪花飄 北風蕭 天地蒼茫

替代役通訊編輯小組

寒梅立雪中 只為伊人香

鍾故署長生前交遊廣闊、生性熱誠、圓融專業，擷獲不少人心。不僅僅是替代役男們可敬的大家長、工作同仁心中永遠的領航者、友人圈中不可獲缺的交心漢。鍾署長不幸病故的消息傳開後，各地關切電話不斷，更有主動索取訃文及表明主動幫忙的意願，再再顯現他生時帶給人的惇惠，走時留下許多惋歎與愴然。如同他生前錄製音樂專輯的歌詞「真情向草原廣闊，層層風雨不能阻隔，萬丈陽光照耀我...」。

我刀我劍 何去何從

狂笑一聲 長嘆一聲 誰與我生死與共



鍾故署長在職場上擁有先天的敏銳觸角與遠見，總能抓住時代演進所需俱備的條件，一旦確定一個目標後，便勇往直前、不眠不休、全力以赴；因此創下了許多第一，但走在人前者，總是孤單的，往往只能自己迎著風雨踽踽前進，用堅忍的毅力，並憑藉著信念，挑戰極限。

不經一番風雨 哪得梅花撲鼻香

替代役制度的實施，讓台灣擁有一群年輕與熱情的役男，投入社會各個角落，將公益服務揮灑淋漓盡致，深獲各界好評與支持，並將外交替代役推向國際，瞬間成為亞洲各國競相觀摩學習的對象。但病榻前的鍾署長，並不以現狀而滿足，依然不忘要成立替代役訓練中心及研發替代役之實施，擴大愛心服務據點，讓社會公益更加綻放光芒。

其實我不想離開 只是有太多無奈

96年9月11日下午台北榮總懷遠堂，陸續繼續湧進一批批的人潮，保守估計超過700人，將溫馨莊嚴的禮堂，擠得水洩不通。政界、警界、軍界；親友、朋友、戰友...個個身著素服面容哀淒，心中的難捨與壓抑，全擠成眼裏晶瑩的淚光。來不及告別的痛，化成心裏一盞不滅的燈，支持他們與鍾署長走完最後一程。

此時傳來鍾署長的歌聲：「其實我不想離開，只是有太多無奈，幾時才問的明白，這結局誰在安排」有人啜泣、有人潰堤，再也沒有掩飾

你去看一看 你去想一想

月亮代表我的心

一生為國犧牲、奉獻，走時場面備極哀榮，除了最高殊榮覆蓋國旗外，總統並頒贈喪揚令。相信這些榮譽鍾故署長很願意和大家分享。並一同見證這一位替代役推手燃燒一生，照見生命的寬度與彩度。



我想向鍾署長申訴一個人

署長您好：

我是社會司社會替代役40梯的役男廷宇，今天寫了這封信，想要跟您申訴一個人，那就是上帝！他沒有向分隊長跟區隊長報備，就把您帶離了替代役訓練班，連個公文也沒給，這叫中隊長怎麼跟執行秘書交代呢？所以我我要申訴！

如果是上帝要在天堂成立替代役制度，所以需要署長您去接掌這份工作，好好的訓練一下天堂的天使們，上帝更應該把署長留給我們，讓署長好好的把每一位替代役訓練成天使，讓台灣變成充滿愛與天使的天堂，不過很明顯的，天堂目前很需要替代役。

所以這封信是要跟您說一個不能說的秘密：其實我們的心目中，您就是上帝送給我們的大天使，縱使社會風風雨雨，我們始終感受到您對所有役男的支持與鼓勵！今天您先回了天堂，可是您埋在每個役男心中的種子，卻是無時無刻的在台灣每個需要天使的角落滋長茁壯，那就是真心誠意的愛心、任勞任怨的服務、愛家愛國的責任、規矩守法的紀律。

在此真心的向署長您說聲感謝，謝謝您為我們所努力的一切，您的堅持與努力，改變了很多的人生，也讓台灣許許多多的角落變得更美好，相信當上帝問起您幫祂在人間做了什麼？您可以充滿微笑驕傲的說：我在台灣很多很多的年輕人心中，埋下一顆顆天使的種子，這些小天使們，正努力讓台灣變成天堂！我想上帝一定會感動您的認真，而我也必不再向您申訴上帝的自私而是祝福您在張開隱形的翅膀，飛回天使之城的路途上，一路平安！飛回天使之城的路途上，一路平安！

